



แผนบริหารจัดการความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564

องค์การบริหารส่วนตำบลนาโนน้ำ

อำเภอทุ่งสง จังหวัดนครศรีธรรมราช



ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลโนนโพธิ์
เรื่อง แผนบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลโนนโพธิ์
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

ด้วยพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช มีพระบรมราชโองการลงพระปรมาṇี เมื่อวันที่ ๑๗ มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๓ ให้ไว้ในพระบรมราชโองการ จึงทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ ให้มีการตรวจประเมินแผนบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลโนนโพธิ์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ให้เป็นไปตามที่ได้กำหนดไว้ ดังนี้

ดังนี้ จึงอาศัยอำนาจตามความในพระราชบัญญัติสภาร่างรัฐธรรมนูญ พ.ศ. ๒๕๖๒ แก้ไขเพิ่มเติมถึง ฉบับที่ ๗ พ.ศ. ๒๕๖๒ มาตรา ๔๙ ประกาศให้เป็นแผนบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลโนนโพธิ์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ โดยให้มีผลบังคับใช้ ตั้งแต่วันที่ ๑๐ พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๔ เป็นต้นไป รายละเอียดตามเอกสารแนบท้ายประกาศนี้

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศฯ ณ วันที่ ๒๖ เดือน พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๔

(นายพนิชย์ ฐานวิทย์)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลโนนโพธิ์



ຄໍານຳ

ດ້ວຍພະລາດບໍລິສຸງ ດີວີນິໂຕເມນ.ວິນກາຣຄລັງຂອງຮູ້ພ.ທ.ໄລຍະຕະ ຂະດີການ ແລະ ປົງປົງດີໃຫ້ພ່າຍໃນ
ຂອງຮູ້ຊື່ໂທມີເນັດຕາຈສັນກາໄດ້ ດ້ວຍການຖຸມກາບໃນແຂວງການບໍ່ຫາກຊື່ຄວາມເສີ່ງ ໄດຍໃຫ້ດີອປົງເປົ້າມາ
ມາດຽວການແລະຫັກເກມ໌ທີ່ກວດຫວາງກາරຄລັງດໍາເຫນັດ ຈຶ່ງກວດຫວາງຄວາມເສີ່ງໄດ້ປະຕາກຫັກເກມ໌
ກວດຫວາງກາຮຄລັງຈຳຕະນາຫຼວມແລະຫັກເກມ໌ທີ່ປົງປົງດີການວິທະຍາຈັດກະຕາມເສີ່ງຄໍາຫັນຮັບໜ້າງການຂອງຮູ້
ພ.ທ. ເລີຍະຕະ ເຕີໂທໃຫ້ພ່າຍໃນຂາຍຂອງຮູ້ດໍາເປີນກາງຄະແຫັກເກມ໌ທີ່ສັງຄົມແປ້ງປະປະມານ ພ.ທ.ໄລຍະຕະ ທີ່ນີ້
ສັງໄປ

ອະຄົດການບໍລິສຸງຄໍານຳລົນ-ໂພ໌ ຈຶ່ງໃຫ້ຈົດຫຼັມບໍລິຫານຈົດກາວກາງເສີ່ງ ຂອງອະຄົດກາຮ
ບໍລິຫານສ່ານຕໍ່ກະລົບ-ໂພ໌ ເພື່ອເປີນເຫຼືອນໍາຄົກທີ່ຈະຫາຍໃຫ້ມີການສ່ວນຮ່ວມໃນການວິທະຍາຈັດກາວກາງເສີ່ງ
ສາມາດຮັດຫຼາຍສູງເສີ່ງຈາກເຫຼຸ່າຮົມມີເນັດຍອນທີ່ອາວເປີຫົ່ງ ແລະທ່ານີ້ມີການຫຼັມບໍລິຫານຄໍາສຳ ຖ້າໝາຍຍົດກາຮ
ບໍລິຫານສ່ານຕໍ່ກະລົບ-ໂພ໌ ໃຫ້ບໍວຊີວິດຖຸປະຂອງ ແລະເປົ້າຫຼາຍທີ່ກວດໄວ້ຄ່າງມືປະສົງໃຫ້ກາພ

ອະຄົດການບໍລິຫານສ່ານຕໍ່ກະລົບ-ໂພ໌



สารบัญ

	หน้า
บทที่ ๑ บทนำ	๙
บทที่ ๒ การวินิจฉัยและขบวนการเสี่ยง	๑๔
บทที่ ๓ การประเมินความเสี่ยง	๗๖
บทที่ ๔ แผนบริหารจัดการความเสี่ยง	๙๕
บทที่ ๕ การติดตามและประเมินผล	๑๔

บทที่ ๑

บทนำ

เนื่องด้วยพระราชบัญญัติวิธีการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๗ แห่งนี้ การบัญญัติ การรายงานและตรวจสอบ มาตรา ๓๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐซึ่งให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง ให้แก่หน่วยบัญชีตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงมหาดไทย กำหนด ต่อมาเมื่อวันที่ ๑๘ มีนาคม ๒๕๖๘ กระทรวงการคลังได้ประกาศกำหนดหลักเกณฑ์การดูแลด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์บัญชีการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๘ ให้มี รายละเอียดตามหนังสือกระทรวงการคลังที่ กศ ๑๔๐๙๔/๑ ลงวันที่ ๑๘ มีนาคม ๒๕๖๘ ซึ่งให้หน่วยงานของรัฐที่ยังไม่ได้ดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง นิยบัญชีติดตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์บัญชีการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐที่แนบตัวอย่างภาคหลักเกณฑ์ปัจจุบันให้ในรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่ใน

องค์กรบริหารส่วนตัวบลนฯ ให้จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปี งบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ ขึ้น โดยต้องบัญชีตามหลักเกณฑ์กระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์บัญชีการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๘ ซึ่งมีการแต่งตั้งที่คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรบริหารส่วนตัวบลนฯ เพื่อเป็นกลไกในการขับเคลื่อนให้มีการจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นรูปธรรม

นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรบริหารส่วนตัวบลนฯ ให้

คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรบริหารส่วนตัวบลนฯ ให้กำหนดนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร เพื่อจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับท้องถิ่นขององค์กรบริหารส่วนตัวบลนฯ ให้ยอมรับได้ ซึ่งจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นได้อย่างสมเหตุสมผลเที่ยวกับการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร ดังนี้

- (๑) ให้มีกระบวนการภาระบริหารจัดการความเสี่ยงตามหลักเกณฑ์กระทรวงมหาดไทย ว่าด้วย มาตรฐานและหลักเกณฑ์บัญชีการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๘
- (๒) ให้การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบของหน่วยงานส่วนตัวบลนฯ และพนักงาน จ้างในทุกระดับขั้น ที่ต้องตรวจสอบกิจกรรมความเสี่ยงที่มีในการปฏิบัติงานในหน่วยงานของตน และองค์กร โดยให้ความสำคัญในการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านต่าง ๆ ให้อยู่ในระดับ ที่เพียงพอและเหมาะสม
- (๓) ให้มีการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่มีสมรรถนะใช้ในการบูรณาการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร และสนับสนุนให้บุคลากรทุกระดับสามารถเข้าถึงแหล่งข้อมูลช่วงทาง การบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างทั่วถึง
- (๔) ให้มีการติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยงตามรอบปีงบประมาณและ ทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงปีละ ๑ ครั้ง ภายใต้ยืนยันว่าตามของทุกฝ่าย



รายงานเลือจหน่วยงานต้องพิจารณาทุกหน่วยงาน ครอบคลุมทุกภาค และบุคลากรค้าเริ่มงานตาม กฎหมายเป็นที่เกิดขึ้นหรือไม่ สำหรับอุบัติภัยทางธรรมชาติและมนต์ธรรมะเป็นไปต่อไปได้บ้างและ หากเกิดขึ้น ระยะเวลาระยะเวลาในชีวิตสามารถลดลงเจ็บหรือไม่ แต่เมื่อกฎหมายจะขาด อดีตเกิดขึ้นก็สามารถห้ามได้หรือไม่และเป็นการปฏิบัติ

การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) หมายถึง การขนาดการบ้านความเสี่ยงที่ระบุ มาด้วยคำศัพด์ โดยการประเมินโอกาสที่จะเกิด และผลกระทบ ซึ่งโอกาสที่จะเกิด (Likelihood) หมายถึง ความเสี่ยง ที่จะเกิดเหตุการณ์ที่คาดการณ์ได้ ผลกระทบ (Impact) หมายถึง ขนาดความทุบเทือนของความเสี่ยง ที่จะเกิดขึ้นหากเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง เมื่อทำการประเมินแล้วว่าหากเป็นระดับความเสี่ยงในแผนภูมิ ความเสี่ยง เพื่อท่องเที่ยวให้สามารถเดินทางพำนัชได้ บังคับสืบฯ ได้ควรได้รับการจัดการ ก่อนหนังสือเป็นการจัดการดับความเสี่ยงและสามารถจัดการดับความเสี่ยงในวางแผนบริหารจัดการ ความเสี่ยง ให้ดีที่สุด สำหรับการจัดการความเสี่ยง ให้ดีที่สุด สำหรับการจัดการความเสี่ยง ให้ดีที่สุด รวมทั้งการจัดการความเสี่ยง (Likelihood) และตัวแปรความเสี่ยงของผลกระทบ (Impact) และระดับ ของความเสี่ยง (Degree of Risk) ดังนี้

๑. ตารางการพิจารณาด้านระดับความเสี่ยงของโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงมาก (L)

ตาราง ๑.๑ โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ต่างๆ ในเชิงปริมาณ (ร้อยละ)

คะแนน	ระดับโอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
๑	น้อยมาก	ไม่มีโอกาสเกิดขึ้น หรือมีโอกาสเกิดขึ้นอย่างกว่าร้อยละ ๒๐
๒	น้อย	มีโอกาสเกิดขึ้นอย่างต่ำ ๒๐-๔๐
๓	ปานกลาง	มีโอกาสเกิดขึ้นอย่างต่ำ ๔๐-๖๐
๔	สูง	มีโอกาสเกิดขึ้นอย่างต่ำ ๖๐-๘๐
๕	สูงมาก	มีโอกาสเกิดขึ้นมากกว่าร้อยละ ๘๐

ตาราง ๑.๒ โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ต่างๆ ในเชิงปริมาณ (ศรีํ)

คะแนน	ระดับโอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
๑	น้อยมาก	มีโอกาสเกิดขึ้น ๕-๑๕ หมื่นครั้ง
๒	น้อย	มีโอกาสเกิดขึ้น ๖๐-๗๐ หมื่นครั้ง
๓	ปานกลาง	มีโอกาสเกิดขึ้น ๑ ปี ๑๐๐ ครั้ง
๔	สูง	มีโอกาสเกิดขึ้น ๑๐-๑๐๐ เดือน ๑๐๐ ครั้ง
๕	สูงมาก	มีโอกาสที่จะเกิดขึ้น ๑ เดือน ๑๐๐ ครั้งหรือมากกว่า

ตาราง ๑.๓ โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ต่างๆ ในเชิงคุณภาพ

คะแนน	ระดับโอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
๑	น้อยมาก	มีโอกาสที่จะเกิดขึ้นเพียงเล็กน้อย
๒	น้อย	มีโอกาสเกิดขึ้น แต่นาน ๆ ครั้ง
๓	ปานกลาง	มีโอกาสเกิดขึ้นบ่อยครั้ง
๔	สูง	มีโอกาสเกิดขึ้นต่อเนื่องกัน หรือบ่อย ๆ



๔

สูงมาก

มีโอกาสสูงที่จะต้องเกิดขึ้นบ่อยครั้ง

๒. ตารางการพิจารณาภัยคุกคามด้วยระดับความรุนแรงของผลกระทบ (๑)

ตารางที่ ๒.๒ ความรุนแรงของผลกระทบของความเสี่ยงในเชิงปริมาณ (ร้อยละ)

คะแนน	ระดับผลกระทบ	คำอธิบาย
๑	ปัจจุบัน	มีผลกระทบในบางปีที่อาจเกิดขึ้นบ่อยครั้งค่อนข้างมาก ๘๐%
๒	ปัจจุบัน	มีผลกระทบปีในบางปีที่อาจเกิดขึ้นบ่อยครั้งค่อนข้างมาก ๖๐-๘๐%
๓	ปานกลาง	มีผลกระทบปีในบางปีที่อาจเกิดขึ้นบ่อยครั้งค่อนข้างมาก ๕๐-๖๐%
๔	ปัจจุบัน	มีผลกระทบปีในบางปีที่อาจเกิดขึ้นบ่อยครั้งค่อนข้างมาก ๓๐-๕๐%
๕	สูงมาก	มีผลกระทบในบางปีที่อาจเกิดขึ้นบ่อยครั้งมากกว่า ๓๐%

ตารางที่ ๒.๓ ความรุนแรงของผลกระทบของความเสี่ยงในเชิงปริมาณ (มูลค่าความเสี่ยหาย)

คะแนน	ระดับผลกระทบ	คำอธิบาย
๑	น้อยมาก	ไม่เกิน ๓๐,๐๐๐ บาท
๒	ปานกลาง	> ๓๐,๐๐๐ - ๓๕๐,๐๐๐ บาท
๓	ปานกลาง	> ๓๕๐,๐๐๐ - ๗๕๐,๐๐๐ บาท
๔	สูง	> ๗๕๐,๐๐๐ - ๗๕๐๐,๐๐๐ บาท
๕	สูงมาก	> ๗๕๐๐,๐๐๐ บาท

ตารางที่ ๒.๔ ความรุนแรงของผลกระทบของความเสี่ยงในเชิงศักดิ์ศรี (การสูญเสียและขาดหาย)

คะแนน	ระดับผลกระทบ	คำอธิบาย
๑	น้อยมาก	มีการสูญเสียทรัพย์สินเล็กน้อย ไม่มีการบาดเจ็บสาหัส
๒	ปานกลาง	การสูญเสียทรัพย์สินพอสมควร มีการบาดเจ็บสาหัส
๓	ปานกลาง	มีการสูญเสียทรัพย์สินมาก มีการบาดเจ็บสาหัสเป็นจำนวนมาก
๔	สูง	มีการสูญเสียทรัพย์สินมาก มีการบาดเจ็บสาหัสเป็นจำนวนมาก
๕	สูงมาก	มีการสูญเสียทรัพย์สินจำนวนทั้งหมด มีการบาดเจ็บสาหัส

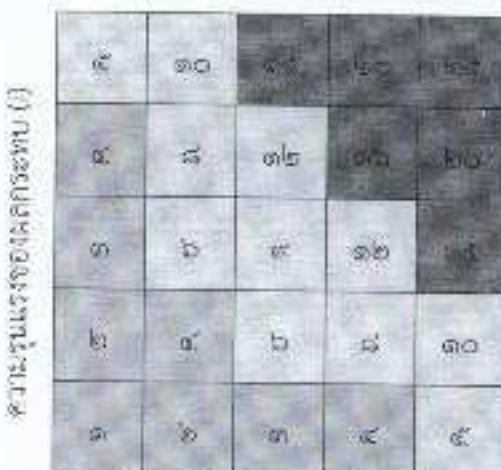
ระดับความเสี่ยง (Degree of Risk) หมายถึง สถานะของความเสี่ยงที่ได้จากการปะแม่น์โอกาส และผลกระทบของแต่ละปัจจัยเสี่ยง ลักษณะอยู่ใน ๕ ระดับ ดัง

■ (แดง) สูง (คะแนนไม่น้อยกว่า ๓๕)

(เหลือง) ปานกลาง (คะแนน ๓-๓๔)

■ (เขียว) ต่ำ (คะแนน ๑-๒)

แผนภูมิระดับความเสี่ยง



โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (L)

กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง (Risk Management) เป็นกระบวนการที่ใช้ในการบริหารจัดการให้โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลง หรือลดผลกระทบของความเสี่ยงหายจากเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ ซึ่งแนวทางการจัดการความเสี่ยงมี ๔ กลยุทธ์ ดังนี้

- (๑) การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง (Risk Avoidance) เป็นการจัดการกับความเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูงและหน่วยงานไม่อาจยอมรับได้ จึงต้องหันหลบไป หยุด ยกเลิก โครงการหรือกิจกรรมนั้นไป
- (๒) การลด/การควบคุมความเสี่ยง (Risk Reduction) เป็นการปรับปรุงระบบการทำงาน หรือการออกแบบวิธีการทำงานใหม่ เพื่อลดโอกาสที่จะเกิด หรือลดผลกระทบ หรือควบคุม ป้องกันให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้
- (๓) การยอมรับความเสี่ยง (Risk Acceptance) เป็นการยอมรับความเสี่ยงที่เกิดขึ้นเนื่องจากด้านทุกด้านการจัดการความเสี่ยงสูงกว่าประมาณที่จะได้รับ ไม่คุ้มค่าในการจัดการควบคุมหรือกันอย่างกัน แต่ควรมีมาตรการติดตามอย่างใกล้ชิดเพื่อรับผลที่จะเกิดขึ้น
- (๔) การกระจายความเสี่ยงหรือการถ่ายโอนความเสี่ยง (Risk Sharing) เป็นการกระจายหรือถ่ายโอนความเสี่ยงให้ผู้อื่นช่วยแบ่งภาระรับผิดชอบไป

โครงสร้างการบริหารจัดการความเสี่ยง

การบริหารจัดการความเสี่ยง เป็นองค์ประกอบหนึ่งของทุกกระบวนการการทำงาน มีความเชื่อมโยงกันทุกรายดับ ดังนี้โครงสร้างการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรบริหารส่วนตัวบ้านนาให้ชีวิต มีความเชื่อมโยงกัน โดยมีเกณฑ์การบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรบริหารส่วนตัวบ้านนาให้ชีวิต ซึ่งแต่ละท้องที่มีคณะกรรมการบริหารส่วนตัวบ้าน รองปลัดขององค์กรบริหารส่วนตัวบ้าน หัวหน้าสำนักปลัด ผู้อำนวยการกองทุกกอง เป็นคณะกรรมการ และนายกองค์กรบริหารส่วนตัวบ้าน เป็นประธานคณะกรรมการ คณะกรรมการจะเป็นผู้ดำเนินนโยบาย ผลักดัน และพัฒนาภารกิจการบริหารจัดการความเสี่ยง ในขณะที่หน้าที่หน้าที่ความรับผิดชอบ องค์กรบริหาร



ส่วนที่บานลอกไพร์ ได้รับคำสั่ง อบจ.นราฯไพร์ที่ ๔๘๙/๖๗๒๐๒๒ เรื่อง มอบอำนาจให้คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง น้ำหน้าที่ดำเนินการต่อไปนี้ ให้ดำเนินการตามที่มีข้อกำหนดดังนี้

๑. คอมมูนิเคชันการบริหารจัดการความเสี่ยง น้ำหน้าที่ตรวจสอบโดยรวม ในการดำเนินการต่อไปนี้ ที่บานลอกไพร์

๒. คอมมูนิเคชันการบริหารจัดการความเสี่ยง น้ำหน้าที่ตรวจสอบโดยรวม ในการดำเนินการต่อไปนี้ ที่บานลอกไพร์ ให้ตรวจสอบอย่างมีผลการปฏิวัติความเสี่ยง ดังที่รายงานนัดตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง และพิจารณาทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของศักยภาพการบริหารส่วนที่บานลอกไพร์

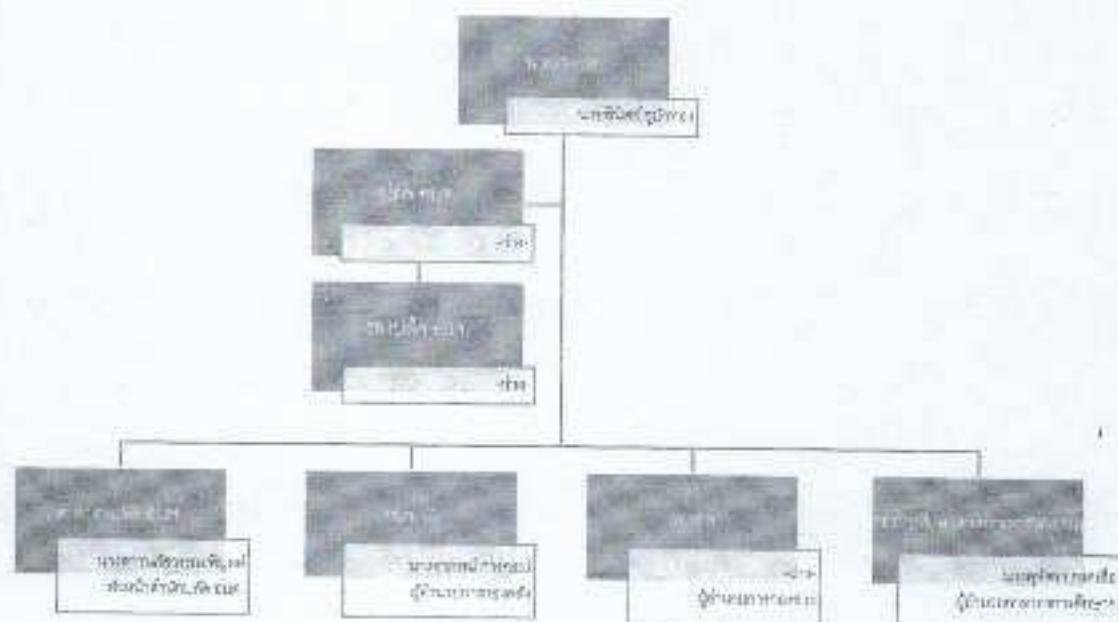
๓. ให้สำนักงานปลัด/นาย น้ำหน้าที่ตรวจสอบโดยรวมการบริหารจัดการความเสี่ยง

๔. หัวหน้าฯ น้ำหน้าที่ก้าวเข้ามิตรช่วยในการดำเนินงานตามนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงของบ้านจัดการ/บริหารส่วนที่บานลอกไพร์ และก้าวทุกผลให้มีการปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่องผ่านกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วยหัวข้อดังนี้ ตามที่บานลอกไพร์ ให้หน้าที่สำนักปลัด/ผู้อำนวยการกองทุกกอง เป็นระยะเวลากรุณาบริหารจัดการความเสี่ยงระดับหน่วยงาน

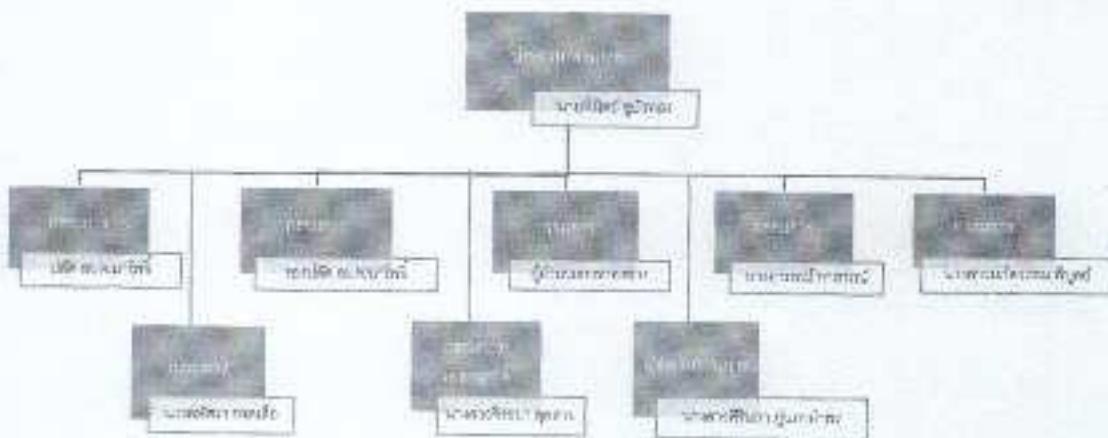
๕. คอมมูนิเคชันการบริหารจัดการความเสี่ยงของสำนักงานปลัด/กองทุกกอง น้ำหน้าที่ให้ความเข้มแข็งด้วยความเสี่ยงมากในเรื่องการก่อจลาจลที่สั่งห้ามให้รับการตรวจสอบและจัดการประมูลอย่างสม่ำเสมอ

๖. รับบริการและพัฒนาคุณภาพ น้ำหน้าที่ความรับผิดชอบในกระบวนการ วิเคราะห์ ปัจจัยและจัดลำดับความเสี่ยงของหน่วยงานที่ตนตรวจสอบพัฒนา ตามที่บานลอกไพร์กำหนดให้เป็นมาตรฐานของการที่จะตรวจสอบในกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง

ผังโครงสร้างสำนักงานภารกิจภายใน อบต.นาโพธิ์



ผู้จัดการสิ่งแวดล้อมและกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของ อบต.นาโพธิ์



วัตถุประสงค์

๑. เพื่อให้องค์กรบริหารส่วนท่าบลนาโพธิ์ มีมาตรการ ระบบ หรือ แนวทางในการป้องกันภัยให้พนักงานล่วงหลังหรือพนักงานเข้ามา กระทำการทุจริตและประพฤติมิชอบ
๒. เพื่อแก้ไขปัญหาที่เกิดแล้ว ไม่ได้เดินขึ้นมาอีก
๓. เพื่อเป็นเครื่องมือในการดำเนินงานให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่วางไว้
๔. สร้างกรอบและแนวทางในการดำเนินงานให้แก่บุคลากรเพื่อให้สามารถบริหารจัดการความไม่สงบในท้องที่เดินเข้ากับองค์กรได้อย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ เป้าหมาย ลดลง สอดคล้อง ติดตามพัฒนาระบบ
๕. เพื่อให้มีระบบในการติดตามตรวจสอบผลการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงและเฝ้าระวังความเสี่ยงใหม่ๆ ที่อาจเกิดขึ้นได้ตลอดเวลา

ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

เมื่อองค์กรบริหารส่วนท่าบลนาโพธิ์ สามารถบรรลุเป้าหมาย ชัดเจนโดยลดผลกระทบจากเหตุการณ์ ปัญหา อุบัติเหตุ หรือสิ่งที่ไม่คาดหมายว่าจะเกิดขึ้น และสามารถป้องกันความเสี่ยงหายต่อหัวหน้าการโดยรวมขององค์กร

ขั้นตอนการดำเนินการ

๑. การกำหนดนโยบายบริหารจัดการความเสี่ยง คณะกรรมการประจำรับทราบนโยบายและกำหนดแนวทางร่วมกันในการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง จัดทำพื้นฐานองค์กรจัดการความเสี่ยง กล่าวสู่สาธารให้ทุกคนในองค์กรทราบ
๒. การบริหารจัดการความเสี่ยงมากด้วยส่วนราชการ นิยมดอน ดังนี้
 - ๒.๑ การระบุความเสี่ยง สำนัก/กอง พิจารณาโครงการ/กิจกรรม แล้วนำมาระบุความเสี่ยง ตารางประเมินความเสี่ยง ๕ ด้าน และแหล่งที่มาของความเสี่ยง โดยใช้แบบ Root
 - ๒.๒ การประเมินความเสี่ยง ทุกกองการน้ำความเสี่ยงที่ระบุไว้ในตารางมีน้ำก่อภัยที่จะเกิดเหตุการณ์และรายตัวความรุนแรงของผลกระทบ และจัดค่าดับความเสี่ยง ๙ ระดับ โดย



ประเมินความเสี่ยงด้วยวิศวกรรมเชิง เทือข่ายในตัวลับใจก้าวนะวิธีการจัดการความเสี่ยง แม้จะส่งให้รัฐเสียหายด้วยภาระของ กองบัญชาการ ได้เช่นกัน. ๒๐๒

๒.๓ ตรวจสอบการบริหารจัดการความเสี่ยง ทุกๆ หน่วยพัฒนาใช้กรอบชุด « กลยุทธ์ » ของ กองบัญชาการ เพื่อจัดการจัดการความเสี่ยง กำหนดค่าเสี่ยงต่ำสุดประจำปี กำหนดระยะเวลาดำเนินการ กำหนดผู้รับผิดชอบดำเนินการ และลงให้คะแนนที่สำนักงานพยากรณ์กรอง ให้ได้แบบ RoC

๒. คุณธรรมของบุคลากร ระบุชุมชนพัฒนาภักดีนักดูแลการบริหารจัดการความเสี่ยงของสำนักฯ/กอง แล้วสรุปจัดทำแผนภาระบริหารจัดการความเสี่ยง เสนอข้อเสนอพัฒนาภาระของบุคลากร รวมทั้งสื่อสารเผยแพร่บริหารจัดการความเสี่ยงแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องและดำเนินการตามแผนฯ

๔. ติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ให้ได้แบบ RoC และหนบทางแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ภาคในพื้นที่ สำนักฯ/กอง ๒๕๖๘



บทที่ ๒

การวิเคราะห์และระบุความเสี่ยง

กิจกรรมการบริหารจัดการจะสามารถดำเนินการอย่างคืบหน้าไปได้ตามแผนแบบฟอร์ม ก็ต่อเมื่อกิจกรรมที่เผยแพร่ในความเสี่ยง ตาม แบบ ภ.๑๓ เพื่อให้ทุกส่วนราชการนำไปใช้ในการจัดกราฟที่ระบุความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นภายใต้การดำเนินงาน ดำเนินโครงการ หรือกิจกรรมต่างๆ ซึ่งจะเป็นการระบุ ผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นในแต่ละสถานะของศักยภาพที่เป็นมาตรฐานเสี่ยงซึ่งอาจบ่งบอกถึงความสามารถให้เกิดความเสี่ยงหาก องค์กรหรือหน่วยงานต้องการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร เพื่อจะได้ใช้เป็นตัวชี้วัดในการจัดการหรือป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น ในแบบนี้จะช่วยให้การวิเคราะห์และระบุความเสี่ยง สามารถสรุปเป็นพารามิเตอร์ขององค์การบริหารที่น่าสนใจ ให้กับผู้บริหาร

กรรมาธิการวิเคราะห์และระบุความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลโนนโพธิ์ อําเภอทุ่งสง จังหวัดครึ่งราษฎร
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ (๑ สิงหาคม ๒๕๖๓- ๓๐ กันยายน ๒๕๖๔)

ลำดับ (๑)	โครงการ/กิจกรรม (๒)	ความเสี่ยง (๓)	ผู้ด้าน (๔)	แหล่งที่มาของความเสี่ยง (๕)
๑.	การวิอนงบประมาณ	มีการใบงบประมาณเบ็ดเตล็ด	ด้านการดำเนินงาน	ปัจจัยภายใน ปัจจัยภายนอก
๒.	งานจัดเก็บรายได้	๑.ไม่สามารถเก็บเก็บภาษีได้ ๑๐๐% ๒.บุคลากรไม่ทราบความครอบครองอัตรากำลัง	ด้านการดำเนินงาน	ปัจจัยภายใน ปัจจัยภายนอก
๓.	โครงการจัดประชุมที่ประชาชน (ให้ถือการ ซื้อขาย/พิจารณาเรื่องแผนพัฒนาท้องถิ่น)	ผู้เข้าร่วมประชุมมีจำนวนน้อย เมื่อเทียบกับจำนวน ประชากร	ด้านการดำเนินงาน	ปัจจัยภายนอก
๔.	โครงการป้องกันและลดอัตราชุวงชนในช่าง เหล็กดัดแปลงฯ	การเพิ่มรั้นของจำนวนครัวเรือนการก่อครัวดัดแปลงที่ เมื่อเทียบกับในช่างเดียวกันของปีที่ผ่านมา	ด้านการดำเนินงาน	ปัจจัยภายนอก
๕.	โครงการสืតงานอุดรัตน์ คุณปลดปล่อย ชาภิเษห์ อุบัติ ตามพระปณิธานของศาสตราจารย์ ดร.สมเด็จเจ้าฟ้าฯ กองพระศรีราชสุดาดลกุล ชัชติยะราษฎร์	จำนวนสูบฉีด - เมน ที่น้ำมันค่าวเชิง ณ จุดบริการมีจำนวนน้อย เมื่อเทียบ กับจำนวนสูบฉีด - เมน ทั่วหมู่บ้าน	ด้านการดำเนินงาน	ปัจจัยภายนอก
๖.	ข้อมูลโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่นไม่เป็นไป ตามสภาพที่นี่ที่	ไม่สามารถดำเนินการตามแผนพัฒนาได้	ด้านการดำเนินงาน	ปัจจัยภายใน ปัจจัยภายนอก

กระทรวงที่ทำการวิเคราะห์และระบุความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนที่ابลอน้าโพธิ์ อําเภอชุมแสง จังหวัดศรีธรรมราช
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ (๑ คุณาคม ๒๕๖๓- ๓๐ กันยายน ๒๕๖๔)

ลำดับ (๑)	โครงการ/กิจกรรม (๒)	ความเสี่ยง (๓)	ด้าน (๔)	แหล่งที่มาของความ เสี่ยง (๕)
๗	การควบคุมงานก่อสร้าง	ผู้ควบคุมงานไม่มีสามารถตรวจสอบคุณภาพได้อย่างทั่วถ้วน	ด้านการดำเนินงาน	ปัจจัยภายใน ปัจจัยภายนอก
๘	ประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานส่วนที่๑๙ และอุปนายกที่๑๙	หากเลื่อนขึ้นเงินเดือนไม่เป็นไปตามความสามารถในการ ปฏิบัติงานอย่างหนักจริง	ด้านการดำเนินงาน	ปัจจัยภายใน
๙	โครงการแข่งขันกีฬาฟุตบอลแขวงการงานที่๑๙ นาโพธิ์	เมืองชนมและประชาชานในพื้นที่ไม่ให้ความร่วมมือในการ เข้าร่วมกิจกรรม	ด้านการดำเนินงาน	ปัจจัยภายนอก
๑๐	การบันทึกบัญชี	กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นได้มีการปรับปรุงระบบ บัญชีแบบใหม่ ทำให้ผู้ปฏิบัติงานด้านการบันทึกบัญชีไม่ คุ้นเคยอาจทำให้เกิดข้อผิดพลาดในการดำเนินงาน	ด้านการดำเนินงาน	ปัจจัยภายใน
๑๑	การบันทึกบัญชีของศูนย์ซื้อขายเด็กเล็ก	กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นได้มีการปรับปรุงระบบ บัญชีแบบใหม่ ทำให้ผู้ปฏิบัติงานด้านการบันทึกบัญชีไม่ คุ้นเคยอาจทำให้เกิดข้อผิดพลาดในการดำเนินงาน	ด้านการดำเนินงาน	ปัจจัยภายใน
๑๒	กิจกรรมส่งเสริมชุมชนเฝ้าระวังการทุจริต	ประชาชนให้ความร่วมมือน้อย เมื่อจะได้รับ ค่าตอบแทนจะมีความเสี่ยงที่อาจจะได้รับอันตรายจาก ผู้กระทำความผิด	ด้านการดำเนินงาน	ปัจจัยภายนอก

แบบ R004

กระทรวงพัฒนารัฐภาพและระบุความเสี่ยง
องค์กรบริหารส่วนตำบลโนนโพธิ์ อำเภอทุ่งสง จังหวัดนครศรีธรรมราช
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ (๑ พฤษภาคม ๒๕๖๓ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕)

ลำดับ (๑)	โครงการ/กิจกรรม (๒)	ความเสี่ยง (๓)	ตัวนับ (๔)	แหล่งที่มาของความเสี่ยง (๕)
๑๗	การเก็บรักษาพืชผล	๑. พืชด้วยหาย ๒. ไม่มีการเก็บรักษา และการเก็บรักษา พืชด้วยหาย เช่น ฯลฯ	ดำเนินการเงินและ ทรัพยากร	ปัจจัยภายใน ปัจจัยภายนอก

บทที่ ๓

การประเมินความเสี่ยง

ผลของการบริหารจัดการความเสี่ยงของห้าริหารส่วนสำเร็จลุล่วงไปด้วยดี ให้ก้าวหน้าแบบพื่อรุ่ม กระดาษที่ก้าวไปต่อไปในความเสี่ยง ตาม แบบ R.O.C. ซึ่งให้ล้ำช้า/ก่อจ นั่นความเสี่ยงที่ใช้ในการลดภัยท่าการ วิเคราะห์และระบุความเสี่ยง (แบบ R.O.C.) นาวีคราฟท์ว่าความเสี่ยงนั้นเป็นโอกาสที่ดีขึ้นมากกว่าเป็นภัยและมี ผลกับทางเดินอย่างที่ควรได้รับมาแล้วก็เพียงพอ เพื่อจะได้รับผลลัพธ์ที่ดีต่อความเสี่ยงของความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นบ้าง หมายความว่ามีความเสี่ยงทางเดินอย่างที่นักวิเคราะห์คาดการณ์ไว้ นำไปสู่การกำหนดแนวทางที่ดีขึ้นตามความเสี่ยงของแผนภูมิรูปแบบความเสี่ยงแล้ว ตัวสินใจเดือดใช้ทักษะการบริหารจัดการความเสี่ยง ให้ห้าริหารส่วนสามารถตัดสินใจได้ดีที่สุดที่ต้องจะดำเนิน ช่องทางการจัดการให้เป็นความเสี่ยงของห้าริหารส่วนค่าโดย ให้ดังนี้

แบบ Rolp

กระทรวงพัฒนาสังคมและความมั่นคง

ของศักดิ์การบริหารที่ดินตำบลโนนสี อำเภอทุ่งสง จังหวัดบุรีรัมย์
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ (๑ ตุลาคม ๒๕๖๓ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๔)

โครงการ/กิจกรรม (๑)	ความเสี่ยง (๒)	การประเมินความเสี่ยง		ระดับ ความเสี่ยง (๓)	วิธีการจัดการความเสี่ยง (๔)			
		โอกาส (๔)	ผลกระทบ (๕)		พัฒนา ๗๙	ควบคุม/ ลด ๗๘	รองรับ ๗๗	ดำเนิน ๗๖
๑. การโอนลงบัญชีรายรับ	ธุรการใช้บัญชีบัญชีบันทึกตัวบัญชี	๕ (มีโอกาสที่จะ เกิดขึ้น ๑ เดือนต่อ ครึ่งหนึ่งมาแล้ว)	๕ (มีผลกระทบใน การปฏิบัติงาน หรือวัสดุประสงค์ ค่อนข้างสูงมาก ร้อยละ ๗๗ - ๘๐)	๗๐ (สูง)	-	✓	-	-
๒. งานตั้งค่าเบรย์ได้	๑.ไม่สามารถจัดเก็บภาษีได้ ๑๐๐% ๒.บุคลากรและครอบครัวของตน ยังคงดำเนินการ	๕ (มีโอกาสที่จะเกิด ขึ้น ๑ เดือนต่อ ครึ่งหนึ่ง)	๕ (มีผลกระทบใน การปฏิบัติงาน หรือวัสดุประสงค์ ค่อนข้างสูงมาก ร้อยละ ๗๗ - ๘๐)	๗๘ (สูง)	✓	-	-	-

การรายงานผลการประเมินความเสี่ยง

แบบ Roto

องค์กรบริหารส่วนตำบลนาโภชี อำเภอทุ่งสง จังหวัดนครศรีธรรมราช
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ (๑ ถุลาคม ๒๕๖๓ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๔)

โครงการ/กิจกรรม (๑)	ความเสี่ยง (๒)	การประเมินความเสี่ยง		ระดับ ความเสี่ยง (๓)	วิธีบริหารจัดการความเสี่ยง (๔)		
		โอกาส (๔)	ผลกระทบ (๕)		หลักสูตร ความคุ้ม/ ขาด (๖)	ขอบรับ ผู้รับ ผู้ให้ (๗)	ผู้รับ ผู้ให้ (๘)
๑. โครงการจัดประชุมเผยแพร่ ประชาคม (เพื่อการซักถาม/ พิจารณาวางแผนพัฒนา พื้นที่)	ผู้เข้าร่วมประชุมมีจำนวนน้อย เมื่อเทียบกับจำนวนประชากร	๑ (มีโอกาสเกิดขึ้น มากที่สุด)	๔ (มีผลกระทบใน ความปฏิบัติงาน หรือวัฒนธรรมหนัก ค่อนข้างรุนแรง ต้องลง ๒๕-๕๐%)	๑๔	✓	-	-
๒. โครงการป้องกันและลด อุบัติเหตุทางถนนในชุมชน เทศบาลต่าช่าฯ	การเดินทางของผู้คนในชุมชน เดินทางบ่อยครั้งในพื้นที่ เมืองที่อยู่ใน ใบเข้ามาเดินทางกันจะบ่อยที่สุด	๒ (มีโอกาสเกิดขึ้น บ่อยที่สุด หรือ บ่อยๆ)	๒ (มีผลกระทบ หรือสิ่งแวดล้อม มีความกวนจิต สาหัสสิชั้นหนา ๆ)	๒๒	✓	-	-

กระดายทำการประเมินความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลนาโพธิ์ อำเภอทุ่งสง จังหวัดนครศรีธรรมราช
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ (๑ ตุลาคม ๒๕๖๓ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๔)

โครงการ/กิจกรรม (๑)	ความเสี่ยง (๒)	การประเมินความเสี่ยง		ระดับ ความเสี่ยง (๓)	วิธีบวิหารจัดการความเสี่ยง (๔)			
		โอกาส (๕)	ผลกระทบ (๖)		หลักเลี้ยง	ควบคุม/ ลด	ยอมรับ	ดำเนิน
๔. โครงการสั่งรับ/ผลิตโภค ภัณฑ์อุดมภัย จากไร่พืช อุปปันบ้า ตามพื้นที่ป่าธรรมชาติ ของเทศบาลฯ เพื่อสนับสนุนเจ้าหน้าที่การไฟฟ้า บริษัทฯ ให้สามารถพำน น้ำได้	จำนวนผู้นำข้าว – แนว ที่นำข้าวตัวต้น ณ จุดบริการน้ำร้านน้ำอ่อน ต่อเดือน กับจำนวนผู้นำข้าว – แนว ห้องน้ำด	๓ (มีโอกาสที่เกิดขึ้น ร้อยละ ๗๙ - ๘๐)	๔ (มีผลกระทบใน การปฏิบัติงาน หรือว่าทุ่งประมงค์ ค่อนข้างรุนแรง ร้อยละ ๖๑ - ๘๐)	๓๒ (ปานกลาง)	-	✓	-	-
๖.ซ้อมล็อกดาวน์ แผนพัฒนาท้องถิ่นในปีปัจจุบัน ตามสภาพพื้นที่	ไม่สามารถดำเนินการตามแผน พัฒนาท้องถิ่นได้	๓ (มีโอกาสที่เกิดขึ้น ร้อยละ ๔๙ - ๖๐)	๔ (มีผลกระทบใน การปฏิบัติงาน หรือว่าทุ่งประมงค์ ค่อนข้างรุนแรง ร้อยละ ๖๑ - ๘๐)	๑๑ (ปานกลาง)	-	✓	-	-

แบบ Role

กระดาษที่ทำการประมินความเสี่ยง
ของศึกษาบริหารสถานศึกษาโดยใช้ ข้อมูลเชิงลึก ชี้หัวตอนการบริหารราชการ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ (๑ ตุลาคม ๒๕๖๓ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๔)

โครงการ/กิจกรรม (a)	ความเสี่ยง (a)	การประมินความเสี่ยง		ระดับ ความเสี่ยง (a)	วิธีบริหารจัดการความเสี่ยง (a)			
		โอกาส (a)	ผลกระทบ (a)		หลักเสี่ยง	ควบคุม/ ลด	ยอมรับ	ดำเนิน
๓. การตรวจสอบภายในเบื้องต้น	ผู้ควบคุมงานไปไม่ถูกตรวจสอบตามกำหนดเวลาที่ตั้งแต่งตั้ง	๙ (มีเอกสารเกิดขึ้น ตามกำหนด)	๙ (มีเอกสารที่บันทึก ตามกำหนด) ๗ (มีเอกสารที่บันทึก ตามกำหนด) ๕ (มีเอกสารที่บันทึก ตามกำหนด) ๓ (มีเอกสารที่บันทึก ตามกำหนด) ๑ (มีเอกสารที่บันทึก ตามกำหนด)	๙ (ปานกลาง)	/	/	/	/
๔. การประเมินผลการ ปฏิบัติงานของพนักงานส่วน ราชการและสูงชั้นประดิษฐ์	การประเมินที่ไม่ได้เป็นไปตาม กำหนดหมายรวมในการปฏิบัติงานของ พนักงานส่วนราชการและสูงชั้นประดิษฐ์	๙ (มีเอกสารเกิดขึ้น ตามกำหนด) ๗ (มีเอกสารที่บันทึก ตามกำหนด) ๕ (มีเอกสารที่บันทึก ตามกำหนด) ๓ (มีเอกสารที่บันทึก ตามกำหนด)	๗ (มีเอกสารที่บันทึก ตามกำหนด) ๕ (มีเอกสารที่บันทึก ตามกำหนด) ๓ (มีเอกสารที่บันทึก ตามกำหนด)	๙ (ปานกลาง)	/	/	/	/



แบบ Ross

กรอบการบริหารส่วนที่ก้าวไปข้างหน้าด้วยการสนับสนุน
โครงสร้างภาระทางการเมืองและเศรษฐกิจ พัฒนาศักยภาพ
และศักยภาพของประเทศ ให้สามารถแข่งขันในระดับนานาชาติ

ลักษณะภัยจารกรรม (๑)	ศักยภาพ (๒)	การประมูลมานาคมีอยู่		รัฐพัฒนา ความเรียบง่าย (๓)	หลักการดูแล (๔)	หลักการดูแล ความเรียบง่าย (๕)	วิธีบริหารจัดการความเสี่ยง อย่างดี
		โครงการ	ผลการดูแล				
๑. โครงการจัดการห้องเรียน และห้องเรียนน้ำ	๑. ศักยภาพ ด้านการบริหารจัดการห้องเรียนและห้องเรียนน้ำ	๑. โครงการจัดการห้องเรียนและห้องเรียนน้ำ	๑. ผลการดูแล ด้านการบริหารจัดการห้องเรียนและห้องเรียนน้ำ	๑. หลักการดูแล ความเรียบง่าย	๑. หลักการดูแล ความเรียบง่าย	๑. หลักการดูแล ความเรียบง่าย	๑. วิธีบริหารจัดการความเสี่ยง อย่างดี
๒. โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิต	๒. ศักยภาพ ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิต	๒. โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิต	๒. ผลการดูแล ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิต	๒. หลักการดูแล ความเรียบง่าย	๒. หลักการดูแล ความเรียบง่าย	๒. หลักการดูแล ความเรียบง่าย	๒. วิธีบริหารจัดการความเสี่ยง อย่างดี

แบบ Role

กระทรวงท้าวการประมั่นความเสี่ยง
องค์กรบริหารส่วนตำบลโนนโพธิ์ อำเภอทุ่งสง จังหวัดนครศรีธรรมราช
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ (๑ ทุลาคม ๒๕๖๓ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๔)

โครงการ/กิจกรรม (๑)	ความเสี่ยง (๒)	การประเมินความเสี่ยง		ระดับ ความเสี่ยง (๓)	วิธีบริหารจัดการความเสี่ยง (๔)			
		โอกาส (๔)	ผลกระทบ (๕)		หลักเลี้ยง	ควบคุม/ ลด	ยอมรับ	ถ่ายโอน
๑๑. ดำเนินการบูรณะซ่อมแซม ห้องน้ำพื้นนาทีให้เกิด	กรณีล่วงเวลาระบบปั้มน้ำบินเบี่ยง ทำให้ผู้ปฏิบัติงานต้านการบินทึบอยู่ชั้นในห้องน้ำทำให้เกิดอันตรายสาหัส ในการดำเนินงาน	๑ (มีโอกาสเกิดขึ้น [*] บางครั้ง)	๗ (มีผลกระทบใน การปฏิบัติงาน หรือวัสดุประสงค์ ร้อยละ ๕๐ - ๖๐)	๑ (ปานกลาง)	-	✓	-	-
๑๒. กิจกรรมส่งเสริมพัฒนา ฝีมือเชิงการค้ารัฐ	ประชาชนให้ความร่วมมือน้อย เนื่องจากไม่ได้รับค่าตอบแทนและมี ความเสี่ยงที่อาจจะได้รับจาก ผู้กระทำการมิดดิค	๗ (มีโอกาสเกิดขึ้นร้อย ละ ๕๐ - ๖๐)	๗ (มีผลกระทบใน การปฏิบัติงาน หรือวัสดุประสงค์ ร้อยละ ๕๐ - ๖๐)	๗ (ปานกลาง)	-	✓	-	-
๑๓. การเดินรัฐศาสตร์	๑. ภัยคุกคามภัยทาง ๒. ไม่มีการเก็บรักษา และการ เปิดเผย ทั้งสูญเสียเป็นระบบ	๗ (มีโอกาสเกิดขึ้น ๙ ปี ต่อครั้ง)	๗ (มีผลกระทบใน การปฏิบัติงาน หรือวัสดุประสงค์ ร้อยละ ๕๐ - ๖๐)	๗ (ปานกลาง)	-	✓	-	-

บทที่ ๔

แผนบริหารจัดการความเสี่ยง

กติกากรมการบ้านเมืองฯ ออกค่าการบริหารส่วนที่abc ให้กำหนดแบบฟอร์ม
แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง (แบบ R.๐๓) เพื่อให้สำนัก/กอง ก้านคัวดับเบลส์ค์ของการบริหารจัดการ
ความเสี่ยง ก้านตั้งกรุ๊ปหรือวิธีการจัดการความเสี่ยง ระยะเวลาดำเนินการ ผู้รับผิดชอบ แยกเป็นราย
โครงการ/กิจกรรม ตามที่ได้ประเมินความเสี่ยงและตัดสินใจเลือกใช้วิธีการบริหารจัดการความเสี่ยงใดใน (แบบ
R.๐๓) สรุปเป็นแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของค่าการบริหารส่วนที่abc ให้ดังนี้

แผนบริหารจัดการความเสี่ยง
องค์กรบริหารส่วนตำบลโนนโพธิ์ อําเภอทุ่งสง จังหวัดนครศรีธรรมราช
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ (๑ ตุลาคม ๒๕๖๓ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๔)

ลำดับที่ (๑)	โครงการ/กิจกรรม (๒)	ความเสี่ยง (๓)	วัตถุประสงค์ (๔)	วิธีการจัดการความเสี่ยง (๕)	ระยะเวลา ดำเนินการ (๖)	ผู้รับผิดชอบ (๗)	หมายเหตุ (๘)
๑	การโอนงบประมาณ ป้ายครึ้ง	มีการโอนงบประมาณ ป้ายครึ้ง	๑. เพื่อให้ทุกประชุมน้อย เพียงพอกล่องการ เข้าชมฯ ๒. เพื่อโอนตัวจ่าย รายการให้มีในระบบ รายโอนเป้าได้ตั้งไว้ใน ข้อมูลทุกด้าน	๑. ตั้งงบประมาณให้สอดคล้อง กับงบประมาณของปีที่ผ่านมา	๑๙.๙.๖ - ๒๙.๙.๖	นางสาววันน้ำ ภูรปาน	
๒	งานรักเก็บรายได้	๑. ไม่สามารถจัดเก็บ ภาษีได้ ๑๐๐% ๒. บุคลากรไม่ครบตาม กรอบอัตรากำลัง	เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ในการรักเก็บรายได้	๑. ประชาสัมพันธ์การรักเก็บ ภาษีตามห้วงเวลาที่รัฐเปลี่ยน กำหนด ๒. สรุหางานคุณการในตำแหน่ง ที่รับผิดชอบ	๑. ๑๙.๙.๖ ๓๐.๙.๖. ๖๔	นางสาวอรุณ พากเพียร	

แผนปฏิหาริจัดการความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลนาโพธิ์ อำเภอทุ่งสง จังหวัดนครศรีธรรมราช
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ (๑ ฤกษาคม ๒๕๖๓-๓๐ กันยายน ๒๕๖๔)

ลำดับที่ (๙)	โครงการ/กิจกรรม (๑)	ความเสี่ยง (๑๖)	วัตถุประสงค์ (๘)	วิธีการจัดการความเสี่ยง (๖)	ระยะเวลา ดำเนินการ (๗)	ผู้รับผิดชอบ (๕)	หมายเหตุ (๑๗)
๗.	โครงการจัดประชุมวิชาชีวภาพชุมชน (เพื่อการจัดทำพิจารณาเรื่องแผนพัฒนาท้องถิ่น)	ผู้เข้าร่วมประชุมมีจำนวนน้อย เนื่องจากกันขั้นวนประชุมมาก	๑. เพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น/พิจารณาเรื่องแผนพัฒนาท้องถิ่นเพิ่มเติม เป็นปีงบประมาณ ๒. เพื่อสร้างพื้นฐานทางความตือคร่องของประชาชาน ๓. เพื่อปฏิบัติความรับผิดชอบตามภารกิจ	๑. ดำเนินการประชาสัมพันธ์โครงการ โดยมีวิธีการดังนี้ ๑. สำนักศิลปากรและ๒. สังฆมณฑลที่อยู่ในพื้นที่สังกัดส่วนราชการและหน่วยงาน ๒. ประชาจ่ายช่าวหมู่บ้าน ๓. ดำเนินสื่อออนไลน์เช่นหน่วยงาน เช่น Facebook, Line	ก.พ. – ก.ย.๒๕๖๓	น.ส.จิราวดา สุหัสยา น.ส.ศรีรัตน์ ภูนกาน้ำหาร	
๘.	โครงการบังกับและลดอุบัติเหตุทางถนนในช่วงเทศกาลต่างๆ	การเพิ่มน้ำของชานวนครึ่งของกิจกรรมอุบัติเหตุในพื้นที่ เมื่อเดือนกันยายนซึ่งเป็นเดือนที่มีอากาศร้อน	๑. เพื่อลดจำนวนครึ่งของการเกิดอุบัติเหตุในช่วงเทศกิจต่างๆ ๒. เพื่อลดความสูญเสียในชีวิตและทรัพย์สิน	๑. จัดทำ้งานบูรณะ ๒. ประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนใช้วัสดุอ่อนน้อมย่างจะมีคราวัง ๓. สำรวจช่องเนินถนนที่ชำรุด ๔. จัดทำป้ายเตือนจุดเสี่ยงชุมชนตราย	๑.๗๖๙ ๒.๗๖๙ ๓.๗๖๙ ๔.๗๖๙	นายชรรษา ชัยชนะ	

แบบบัญชีรายรับรายจ่าย

องค์การบริหารส่วนตำบลโนนโพธิ์ อำเภอทุ่งสง จังหวัดศรีธรรมราช
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ (๑ ตุลาคม ๒๕๖๓ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๔)

แบบ R.๐๑

ลำดับที่ (๑)	โครงการ/กิจกรรม (๒)	จำนวนเดือน (๓)	วัสดุประสงค์ (๔)	วิธีการจัดการความเสี่ยง (๕)	ระยะเวลา ดำเนินกิจกรรม (๖)	ผู้รับผิดชอบ (๗)	หมายเหตุ (๘)
๔	โครงการสืบสานประเพณี งานบุญครุฑ์ ๙๐๖๙ พิธีบูชาบ้าน ๙๐๖๙ ปลูกต้นไม้ ศาลาพราหมณ์ ต.โนนโพธิ์ฯ พระศรีสวางค์วิษณุฯ ซึ่งดินรายได้	จำนวนสุขุม - เมือง ที่ปรึกษาศรีวิศริน ณ บุญ บริการมีจำนวนน้อย เมื่อเพียงกับจำนวน ศูนย์ - เมือง ห้องหน้า	๑. เพื่อให้สุขุมได้รับ การบริการศรีวิศรินป้องกัน โรคพิษชุมสุขุมบ้าอย่าง ถาวรสืบสาน ๒. เพื่อประชาสัมพันธ์ ให้ประชาชนมีความรู้ ความเข้าใจเรื่องไตร พิษสุขุม	๑. ดำเนินการประจำเดือนพฤษภาคม โดยจะต้องได้รับ ๒. ดำเนินสืบสานตามสถาน ๓. ดำเนินสืบสานโดย Facebook, Line ๔. ลงพื้นที่ให้บริการในวันพุธ	๑๕.๕.๒๕๖๔ ๒๕๖๔	น.ส. พัชรา ลดาภิบาล	
๕	ข้อมูลทะเบียน แบบพื้นฐานข้อมูลน้ำมัน ถูกต้องตามกฎหมาย	ไม่สามารถดำเนินรายการ ตามกำหนดพัฒนาได้	เพื่อให้สามารถดำเนิน โครงการใบอนุญาตเบ็ดเตล็ด ได้อย่างรวดเร็ว	สำรองให้ทางการให้มีคณะกรรมการ และอัยการ ร่วมกันตรวจสอบ ตามสภาพพื้นที่จริง	๘.๑. - ๘.๙. ๒๕๖๔	นายชัยกร สารสิน	

แบบบริหารจัดการความเสี่ยง

องค์กรการบริหารส่วนตำบลนาโพธิ์ อําเภอทุ่งสง จังหวัดนครศรีธรรมราช
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ (๑ ตุลาคม ๒๕๖๓ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๔)

แบบ R ๐๙

ลำดับที่ (๑)	โครงการ/กิจกรรม (๒)	ความเสี่ยง (๓)	วัตถุประสงค์ (๔)	วิธีการจัดการความเสี่ยง (๕)	ระยะเวลา ดำเนินการ (๖)	ผู้รับผิดชอบ (๗)	หมายเหตุ (๘)
๑	การพัฒนาชุมชน ก่อสร้าง	ผู้คนภูมิปัญญาต่าง หากลุ่มคนได้รับ ที่ดิน	เพื่อให้เกิดการเปลี่ยนร่าง ฐานที่ดินของบ้านเรือน รายงานเกษตรก่อสร้าง	ให้ที่ดินบ้านโดยการผ่อนจ่าย คงที่ก่อสร้าง ตามแผน ด้านผู้เช่าบ้านประจำปี	น.ส. - ก.ส. ๒๕๖๔	นายพิศาล ลักษณ์	
๒	บรรจุภัณฑ์อาหาร ปฏิบัติงานของ พนักงานส่วนตำบล และลูกจ้างประจำ	ภารกิจในวันเดินทาง ไม่เป็นไปตาม กำหนดเวลา ตรวจสอบรายการ และเป็นมาตรฐาน ปฏิบัติงานอย่างที่กำหนด	เพื่อให้การประนีนผล การปฏิบัติงานมีปัจจัย ตามดังข้อดังนี้ ตรวจสอบและคุณภาพของอาหาร และจำนวนของอาหารที่จัดไว้ ให้การดำเนินการให้เป็นไปตามที่ต้องการ	เขียนคิริจาระรายการเดือนนี้ ตามดังข้อดังนี้ ตรวจสอบและคุณภาพของอาหาร ให้การดำเนินการให้เป็นไปตามที่ต้องการ	พ.ศ.๒๕๖๓ - ๒๕๖๔	นางสาวนพพร ผ่องด้วง	
๓	โครงการอนุรักษ์พืช พืชเบ็ดเตล็ดชนิดใหม่ นาโพธิ์	ขาดแคลนแหล่งประชารاث ในที่ดินที่ไม่ใช่สาธารณะ รวมมือในการเข้าร่วม กิจกรรม	เพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์ ให้สืบทอดภูมิปัญญา ความเชื่อมโยงทางวัฒนธรรม ให้กับชุมชนที่นี่	มีการประชุมกลุ่มพืชพันธุ์ หลักๆ ที่ใช้ประโยชน์ได้ ที่ก่อสร้างมาที่นี่	น.ส. ก.ส.๒๕๖๔	นางสุพิตร คงผล นางสาวอริสา จันทร์ นางสาววิสา วงศ์สันติ นางสาวกานุรุดา นิลญา	

แผนปฏิหาริจัดการความเสียหาย

องค์การบริหารส่วนตัวบ้านโพธิ์ อำเภอพุกาม จังหวัดบุรีรัมย์
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ (๑๐ พฤษภาคม ๒๕๖๓ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๔)

แบบที่ ๑๐๙

ลำดับที่ (๑)	โครงการ/กิจกรรม (๒)	พิจารณา (๓)	วัสดุประสงค์ (๔)	วิธีการจัดการความเสียหาย (๕)	ระยะเวลา ดำเนินการ (๖)	ผู้รับผิดชอบ (๗)	หมายเหตุ (๘)
๑๐๙	การบันทึกข้อมูล ภาคเรียนที่๑	กิจกรรมเชิงวิชาการ ปกคลุมทั้งระดับชั้น การประชุมรุ่นของ นักเรียนแบบใหม่ ชั้นปี ชั้นปีปีต่อๆ กันๆ บันทึกข้อมูลทั้งหมด ของท่านให้เก็บ ข้อมูลมาใช้ในการ พัฒนางาน	ที่ต้องดูแลอย่างพิเศษ ในครั้งนี้ เช่น การบันทึกข้อมูล ของนักเรียนแบบใหม่	จัดส่งบุคลากรเข้ารับการอบรม เพื่อพัฒนาและปรับปรุง คุณภาพ	๑๐.๕.๒๕๖๓ ๑๐.๖.๒๕๖๓	นางสาวอรอนัย ภารารุณ ก.๖	

แผนบริหารจัดการความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลโนนโพธิ์ อำเภอทุ่งสง จังหวัดนครศรีธรรมราช
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ (๑ พฤษภาคม ๒๕๖๓ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๔)

แบบ R.๐๙

ลำดับที่ (๑)	โครงการ/กิจกรรม (๒)	ความเสี่ยง (๓)	วัตถุประสงค์ (๔)	วิธีการจัดการความเสี่ยง (๕)	ระยะเวลา ดำเนินการ (๖)	ผู้รับผิดชอบ (๗)	หมายเหตุ (๘)
๑๑	การประเมินภัยแล้งปี ๒๕๖๔	กรมส่งเสริมการ ปกครองท้องถิ่นได้มี การปรับปรุงระบบ บัญชีแบบใหม่ ทำให้ ต้องปรับตัวงานด้านการ บันทึกบัญชีไม่คุ้นเคย อาจทำให้เกิด ข้อผิดพลาดในการ คำนวณงบประมาณ	เพื่อลดความผิดพลาด ในการปฏิบัติงาน	จัดสรุปค่าครากรห้ารับการอนุมัติ เพิ่มประสิทธิภาพ	๗. ก.ศ.๖๓ -๓๐ ก.ย. ๖๔	นางอุษามา ทรงสืบ นางสาวอุษามา ชัยพร นางสาววิสาภา ทองสวัสดิ์ นางสาวกานดา รัตน์ นางสาววิสาภา จิราช นางสาวพัชราภรณ์ บุญเจตค์	
๑๒	กิจกรรมส่งเสริมชุมชน เฝ้าระวังการทุจริต	บารังไทรานี้พื้นที่ความ รวมมือข้ออย เนื่องจาก ไม่ได้รับมาตรการเฝ้า และมีความเสี่ยงที่ อาจจะได้รับอันตราย จากผู้กระทำความผิด	๑. เสริมสร้างชุมชน การเฝ้าระวังการทำงาน ๒. ประชาชนเข้าถึง ข้อมูลข่าวสารในทราบ ป้องกันและ ปราบปรามพิเศษ	๑. ดำเนินการประชาสัมพันธ์ โครงการ ๒. สร้างจิตสำนึกลักให้ประชาชนมี ส่วนร่วมในการรับผิดชอบต่อ สังคม	ก.พ. - ก.ย. ๖๔	นางสาวมุรุดี ลูกทิ้ง	

แบบปริหารจัดการความเสี่ยง

องค์กรบริหารส่วนตัวบลากาโภค จ.เชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ (๑ ถุลาคม ๒๕๖๓ - ๓๑ กันยายน ๒๕๖๔)

แบบ R ๐๙

ลำดับที่ (๑)	โครงการ/กิจกรรม (๒)	ความเสี่ยง (๓)	ตัวบุปผະสก (๔)	วิธีการจัดการความเสี่ยง (๕)	ระยะเวลา ดำเนินการ (๖)	ผู้รับผิดชอบ (๗)	หมายเหตุ (๘)
๑๗๙	การเดินทางไปต่างประเทศ ไม่ว่าจะเป็นเรียน พัฒนาฝีมือ	๑. พัสดุลูกหนี้ ๒. ไม่ว่าจะเป็นเรียน พัฒนาฝีมือ	เพื่อไปต่างประเทศเพื่อเรียน และพัฒนาฝีมือให้ สูงขึ้น และสามารถ นำไปใช้งานได้จริง ระหว่าง	๑. จัดให้พัสดุให้เป็นพนักงาน ๒. มีการเข้าบัญชีการเดินทาง ไว้	๑.๖.- ๗.๘. ๒๕๖๓	น.ส.ณัฐรัตน์ ใจดี	



บทที่ ๕

การติดตามและประเมินผล

ความก้าวหน้าของภารกิจการคาดคะเนเสี่ยงของค่าใช้จ่ายบริหารความด้านมนุษย์ ได้รับมาตรฐานพัฒนาขึ้น สำหรับจัดทำรายงานติดตามและประเมินผลภายในบริหารจัดการความเสี่ยง (แบบ R ๑๔) เพื่อให้ทุกกองบังคับส่วนราชการ ดำเนินการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน ซึ่งจะช่วยบูรณาการศึกษาในการดำเนินการตามแนวทางบริหารจัดการความเสี่ยง โดยมีลักษณะดังนี้ ไม่ว่าจะด้าน การบริหารจัดการ หรือด้านที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการตามมติของบริหารจัดการความเสี่ยง ประกอบการติดตามรายงาน รวมถึงต้องคำนึงถึงการประเมินความเสี่ยงที่มีผลกระทบอยู่ ให้ได้ถูกต้องและแม่นยำ แต่ละช่วงเวลา สามารถ เสี่ยงไว้คงมีอยู่กันมาในสุ่มการปรับเปลี่ยนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงตามแผนฯ ดังต่อไปนี้ ทั้งนี้นับได้ว่าเป็นการติดตามและประเมินผลให้แม่นยำและถูกต้องในเดือนธันวาคมของทุกปี สามารถรายงานผลการติดตามและประเมินผลของภารกิจการคาดคะเนเสี่ยง มีรายละเอียดดังนี้

แบบ R ๐๔

รายงานการติดตามและประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง
องค์กรบริหารส่วนตำบลนาโพธิ์ อำเภอทุ่งสง จังหวัดนครศรีธรรมราช
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ (๑๗ พฤษภาคม - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๓)

องค์กรบริหารส่วนตำบลนาโพธิ์ ได้ดำเนินการตรวจสอบบริหารจัดการความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ แล้ว จึงรายงานผลการติดตามและประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ดังนี้

โครงการ/กิจกรรม (๑)	ความเสี่ยง (๒)	วิธีการจัดการความเสี่ยง (๓)	ผลการดำเนินงาน		ความเสี่ยงคงเหลือ (๔)	หมายเหตุ (๕)
			สถานะ (๖)	เอกสารอ้างอิง (๗)		



ค่าอัตราการกรอกแบบฟอร์ม Ro2

- (๑) การยกเว้นส่วนได้ขาด ตามโครงสร้างส่วนบุคคล
- (๒) กรอกให้ครบถ้วน/ท่องรู้ด้วยตนเอง (๓) ในแบบ Ro2
- (๓) ตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลที่ได้รับ (๔) ในแบบ Ro2
- (๕) ตรวจสอบว่ามีเอกสารแนบท้ายที่มาของความเสียหาย ให้ถูกต้องตามที่ระบุในแบบฟอร์ม
- ถ้าล้าหลัง
๑) ผู้ร้องเรียนต้องชำระเงินเพิ่ม
- ถ้าไม่ได้ดำเนินการ
- (๖) ระบุเหตุผลที่เกี่ยวข้องจากกรณีที่มีมาทางแผนบริหารจัดการความเสียหายที่ทำสิ่ง
อันตรายที่ก่อความเสียหาย
- (๗) ระบุช่องทางการประเมินความเสียหายที่เกิดขึ้นอยู่ ให้เจ้าหน้าที่ประเมินทราบเสียหามา Ro2
- (๘) ระบุสาเหตุของความเสียหาย ๑ (ถ้ามี)

ການພັນວັດ

20